

С НАСТАУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ!



Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

ТРУД

Орган Всесоюзного Центрального Совета Профессиональных Союзов

Газета выходит с 19 февраля 1921 года • № 300 (20647) • Суббота, 31 декабря 1988 года • Цена 3 коп.

Михаил ИСАЕВ:

Чья точка зрения? Наша!

Одно из самых популярных слов в нашей почте последних месяцев — аренда. Читатели спрашивают, спорят, сомневаются. Сегодня мы познакомим вас с активным защитником аренды, председателем совета трудового коллектива Днепропетровского масло-экстракционного завода.

КАЗАЛОСЬ бы, прошло всего триста шестьдесят шесть дней, пятьдесят две недели, а как много изменилось. И больше всего поражает даже не это, а то, что изменились мы сами. Дело даже не в том: стали мы лучше или хуже. У нас появился опыт перестройки.

Если бы кто-нибудь еще 366 дней назад сказал мне, что у меня будет иная точка зрения, чем у минфина или агропромбанка, я бы решил, что кто-то, говоря попросту, «сехал с катушек». Какая еще «иная» точка зрения, у меня и своей собственной в сущности не было. То есть она была, но скорее не точка зрения, а точка созерцания. Я сопереживал, но сам в дело не лез. Поскольку — «не моего ума дело». И вот теперь я понял (собственно, почему один я) — мы поняли, что дело, которое мы делаем, — наше и, стало быть, нашего ума тоже.

Давно уже все инстанции и ведомства считают наш коллектив Днепропетровского масло-экстракционного завода благополучным и рентабельным. И работаем мы экономнее, молдее, и аккуратнее были в сырьевых затратах и энергетических, в общем — со всех сторон молодцы. Но только не от этого, как говорится, «ни жарко ни холодно».

Мы испытывали те же трудности, что и десятки передовых рентабельных предприятий. Как только в Госагропроме выдвали нам дополнительные ресурсы, мы сразу же корректировали нормы его распределения. За два года это происходило уже пять раз. И сегодня с каждого рубля прибыли получаем на пополнение собственных фондов всего 13 копеек. А предприятия отрасли, которые имеют значительно худшие достижения, получают более выгодные нормы и, естественно, более весомые отчисления в фонды. Вот тебе, бабушка, и юрьев день хозрасчета...

Эту ситуацию мы обсудили на совете трудового коллектива и поняли, что если так пойдет дело, то мы никогда не сможем реализовать свои планы модернизации производства. Многим цехам нашего старого завода более 40 лет. Необходимо срочно думать о реконструкции, внедрении современных автоматизированных средств контроля и управления.

Познакомились с опытом многих предприятий страны, рассмотрели множество вариантов. Пришли к единственному выводу — решение всех проблем в перестройке на аренду.

Нет, действительно, скажи мне кто-нибудь год назад, что мы собрались вот так, все вместе, потополкали и решили взять завод в аренду, я бы решил, что мне снился сон: аренда, при-

СЛОВом, берем завод в аренду на семь лет. При этом устанавливается нам только государственный заказ и норматив: 60 процентов прибыли коллектив отчисляет в бюджет и вышестоящим организациям, 40 — оставляет себе.

На первый взгляд мы просим слишком роскошную жизнь. Но сегодня государство выдает нам 1 млн. 300 тыс. рублей в фонд заработной платы и около миллиона рублей на капитальное строительство. При переходе на аренду этих гарантированных выплат не будет. И зарплату, и деньги на строительство нам придется зарабатывать самим.

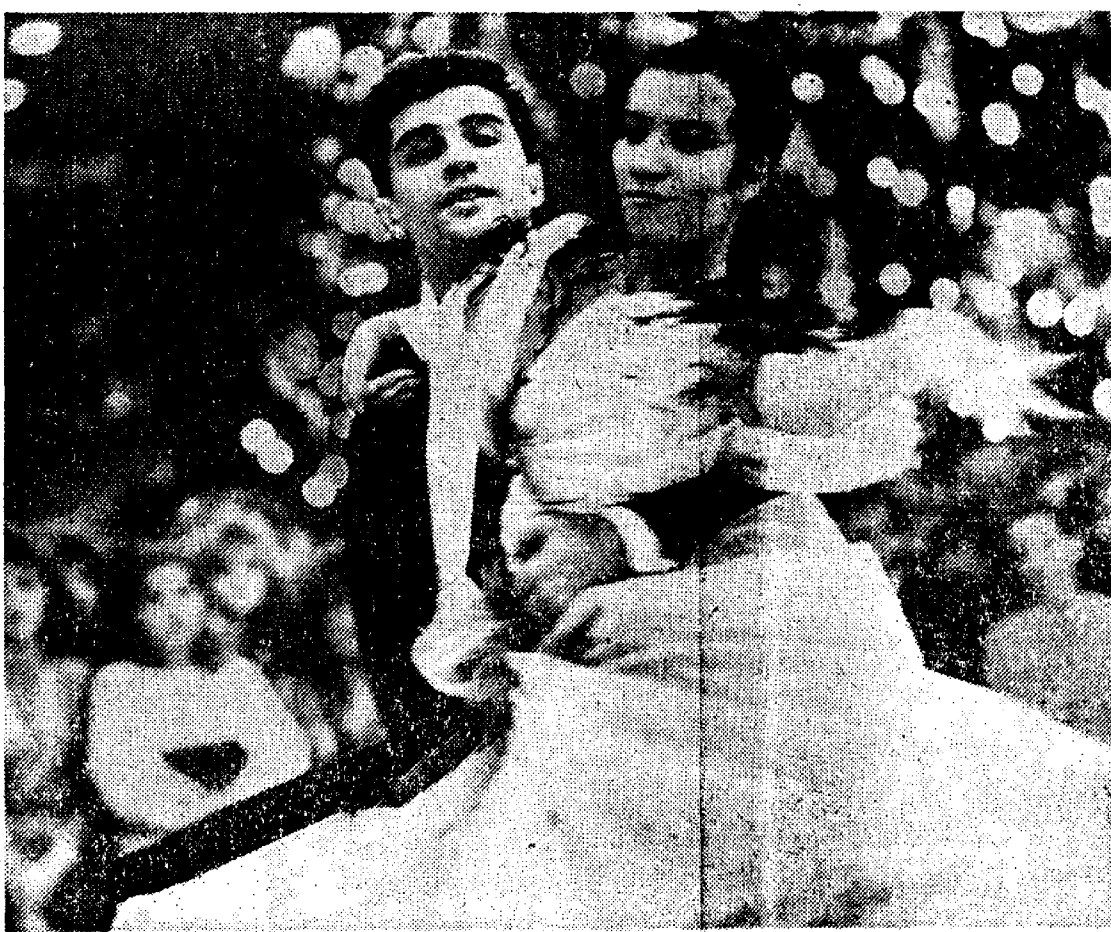
Но из-за того, что арендные отношения законодательно не оформлены, возникает множество препятствий. В каждом ведомстве, с которым пришлось иметь дело в Госагропроме, в Мининфин, в Госкомтруде, в правлении Агропромбанка — все свои представления об аренде и каждое ведомство выдвигает требования, часто противоречащие друг другу. По сей день не можем найти общего языка с агропромом по поводу государственного заказа. Ведомство стремится включить в него всю производственную продукцию, даже ту, которую мы получаем сверх плана за счет экономии сырья. Мы же считаем, что хотя бы половина экономического плана должна передаваться в наше распоряжение.

Спорным является и вопрос об использовании производственных мощностей. Сейчас по отрасли эта цифра не превышает 84 процентов. У нас на заводе 98. Мы считаем, что эффективность должна поощряться. А для этого необходим государственный норматив использования мощностей.

Я мог бы привести много подобных примеров, говорящих о том, насколько трудно сочетать взаимосоключающиеся интересы коллектива и ведомств. И поэтому считаю, что трудности, связанные сегодня с оформлением аренды, могут отпугнуть многие коллективы. Чтобы этого не произошло, необходим закон об аренде — госпредприятие, фундамент, на котором можно строить будущее промышленности.

366 дней одного только года перестройки научили нас добиваться решения своих вопросов. И я надеюсь, что новый год не «закапитализирует» успехи, как это было принято говорить раньше, а разовьет демократическое движение вперед.

ДНЕПРОПЕТРОВСК.



Праздничный бал

На смену уходящему новогодний молодежный бал в залах Кремлевского Дворца съездов. До позднего вечера здесь гремела музыка, кружились в танце блестящие пары. Распорядились на торжестве симпатичные Дед Мороз и Снегурочка.

Фото А. МОХОВА и А. ЯКУШЕВА.

1988: события, факты, люди

ЭТОТ НОМЕР ПОДГОТОВЛЕН ПО ПИСЬМАМ ЧИТАТЕЛЕЙ • С НАЧАЛА ГОДА РЕДАКЦИЯ ПОЛУЧИЛА 460906 ПИСЕМ • 17473 ЧИТАТЕЛЯ ОТКЛИКУЛИСЬ НА ВЫСТУПЛЕНИЯ ГАЗЕТЫ • ЗА ГОД ОПУБЛИКОВАНО 3792 ЧИТАТЕЛЬСКИХ ПИСЬМА

ГАЗЕТА, которую вы сейчас держите в руках, последний, 300-й номер уходящего года. И пора-дился он сделан по вашим письмам, а из этого года мы получили свыше четырехсот тысяч. В своих письмах вы не только поднимаете нам темы, называете имена героев будущих очерков, но и листе и о том, что мешает нам жить, тормозит перестройку.

1988 год запомнится нам событиями, которые войдут в историю нашего государства. XIX Всесоюзная партийная конференция открыла новый этап жизни общества. Выработаны меры по осуществлению политической реформы в области государственного строительства, созданы комиссии по основным направлениям внутренней и внешней

политики. Наша жизнь обрела новые гарантии безопасности. Об этом говорил М. С. Горбачев на сессии в Организации Объединенных Наций.

Год был долгий, высокий, за его 366 дней произошло много драматических явлений, осмыслить и оценить которые нам еще предстоит.

Трагедия в Армении всколыхнула весь народ, тысячи незнакомых людей пришли на помощь пострадавшим.

Но прежде всего уходящий год запомнится нам людьми, которые отдавая все силы и энергию, вели борьбу за судьбу страны. Людям с передовой перестройки.

В своих письмах вы просите рассказать обо всех, чьи дела помогают нам идти вперед, о самоотверженных и энергичных тружениках, которых

точно и образно называют прорабами перестройки. Среди них есть люди самых разных профессий — рабочие, работники сельского хозяйства, врачи, ученые, экономисты. Им мы сегодня и представили наши страницы.

Волтер давно подметил, что труд извывает сразу от трех зол: порока, скуки и нищеты. Впереди новый день, где нам предстоит сделать еще больше, чем сделано. Ведь наша жизнь неотделима от судьбы своего предприятия, города, нации. Всей страны.

Мы благодарим всех наших читателей, а их у нас десятки миллионов, за помощь в работе.

Спасибо всем!

Поздравляем вас с наступающим Новым годом!

Строки из писем

Раньше устроиться работать по совместительству было очень сложно: существовало много запретов. Теперь немало людей трудится на двух предприятиях, в том числе и я. На основной работе и на другой вальсую с полной отдачей. И профсоюзные взносы плачу везде, что считаю вполне справедливым. А вот социальными благами могу воспользоваться только в одном месте работы. Кто-то скажет: вот врач! Все же нет, ничего сверхъестественного я не хочу. Но путевки нам на дополнительной работе не полагаются, а порой-дет время уходить на пенсию, то ее нечислит лишь с заработной платы на основной работе. Мне кажется, это не совсем правильно. Предлагаю в новом году, коль уж не успели в 1988-м, пересмотреть это положение.

Т. СЕМЯЧКИН.

ЯРОСЛАВЛЬ.

Почему бы в наступающем году не открыть на страницах «Труда» своеобразную «школу читателя»? В материалах этой рубрики квалифицированные специалисты, проанализировав вашу почту, делали бы разбор наиболее типичных проблем и конфликтных ситуаций. Безусловно, זאת мнение социолога интересно, но ведь он лишь констатирует факты. А профсоюзные работники, юристы, экономисты могут ответить на многочисленные «как именно» и «как лучше».

Мы говорим, что демократия надо учиться. Так давайте приступим к учебе как можно скорее — дела не ждут. И кто, как не газета, может нам в этом?

П. ВДОВИЧЕНКО, рабочий.

БЕНДЕРЫ.

Газета глазами читателей

Если бы я был корреспондентом

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА КРИТИКА: Казанское ордена Трудового Красного Знамени производственное объединение «Теплоконтроль» выпускает современные теплоэнергетические приборы самых различных модификаций, без которых невозможно работа металлургических комбинатов и магистральных газопроводов, медицинских учреждений и учебных лабораторий, предприятий агропрома и атомных электростанций.

Число подписчиков «Труда» лишь за год увеличилось на тысячу. С завтрашнего дня его будет получать каждый третий труженник предприятия. В дни подготовки к «летучке» газету здесь читал «от корки до корки» практически весь завод: от стрелков охраны до генерального директора и даже... Деда Мороза.

Неоднозначную оценку вызвала рубрика «Под строгим рабочим контролем», которая четырежды появлялась за последний декабрь.

Убежден, что, пока у нас существует дефицит на товары и услуги, мы не избавимся от злоупотреблений. Никакой строгий рабочий контроль тут не поможет, даже если к каждому магазину приставить инспекторский пост... категорично заявил старший представитель госприема А. Юхевич. — Если на самом деле все это дело не является фикцией, то 99 покупателей все равно останутся без покупки. Полезней было бы обратиться журналистские перья на борьбу с дефицитом, выявление причин, тормозящих появление качественных товаров.

А я считаю, что газета, наоборот, не в полную силу поднимает проблемы рабочего контроля, — не соглашается председатель профкома объединения С. Ибрагимов. — Хотелось бы прочитать о том, как в трудовых коллективах готовят людей для такой работы, что должны делать профсоюзные комитеты для повышения действенности рабочего контроля.

Бюджетный сборочный цех В. Дмитриев и заведующая отделом социального развития Г. Минина высказали пожелание, чтобы газета поставила вопрос о защите прав потребителей — создается положение, когда покупатель просто не может получить у администрации ма-

гизина самой простой информации о поступлении товаров, качестве продуктов...

Слово попросил генеральный директор объединения В. Кулагин: — Признаться честно, «Труд» читаю выборочно, в первую очередь те материалы, которые нужны мне, хозяйственнику, для работы. С пользой для себя прочитал рассказ об опыте работы Бутылковского комбината строительных материалов «Арена» — первые шаги. Тут же «прикинул» на себя: подходит это нам или нет? Побольше бы таких материалов, которые можно вырвать для своего рабочего досуга!

А почему газета не поднимает вопрос о так называемых платных услугах работникам предприятия? Если коллектив имеет прибыль, хорошо работает, то почему бы часть услуг не предоставлять бесплатно? Мы, к примеру, готовы пойти на это. Но нас заставляют выполнять план по платным услугам любой ценой. Считаю это социально несправедливым.

В качестве новогоднего пожелания: больше осознанности при публикации «сенсационных» материалов. Конечно, в газете должны быть «возвзды», но плохо, когда их приходится вытаскивать обратно. Иные в виду на шумевший дом с привидениями.

Тарифоразличия манометров из бригады Е. Графского не смогли направить на «летучку» своего рецензента. Зато прислали письменные предложения: «И в

одном из прочитанных нами номеров «Труда» за последнюю десятидневку не нашли ни юридической консультации, ни каких-либо правовых разъяснений по вопросам оплаты труда, которые всегда выгодно отличались рабочей газетой. Вносим предложение: выпускать приложение к газете с опубликованными материалами на правовые темы.

Рабочий заводской многотиражки, мастер сборочного цеха А. Мухомедов затронул очень важный вопрос: о действительности, результативности газетных выступлений. За эти дни «Труд» несколько раз возвращался к напечатанному: «Хочу спросить у министра...», «Факты подтвердились, счета сводятся...». Как правило, ответы официальных лиц на критические выступления газеты обнаруживаются с большим опозданием — читатель уже давно позабыл, о чем речь.

Не лучше ли вместо отписок-отписок вновь посылать по тому же адресу корреспондента — пусть выступит еще раз по той же теме. Пользы от того, что снаряд дважды попадет в одну воронку, будет намного больше любого, даже самого солидного официального ответа, — считает рабочий.

А вот что желает «Труду»-89 Дед Мороз-89 — Виталий Соляев, загрузивший хлопотами больше других: ведь он уже несколько дней вынужден принимать поручения профкома — подвешивать коллективные договоры, досрочно выполненные договорные обязательства.

Пусть «Труд» и в новом году остается таким, какой есть. Мне он нравится. А вообще-то я люблю детективные жанры и с пристрастием слежу за материалами на криминальные темы, «из зала суда». Хотя я и за то, чтобы и в жизни, и в газете таких сюжетов было все меньше и меньше.

Провел «летучку» Е. УХОВ [Корр. «Труда»].

Юбилей республики

МИНСК, 30 декабря. (ТАСС). По-новогоднему ярко и вместе с тем торжественно убрана в эти дни белорусская столица: республика празднует 70-летие со дня образования БССР и Компартии Белоруссии. Этой знаменательной дате было посвящено торжественное заседание Центрального Комитета Компартии Белоруссии и Верховного Совета республики с участием представителей партийных, советских, общественных организаций. Оно состоялось сегодня в Минске.

С докладом выступил первый секретарь ЦК Компартии Белоруссии Е. Е. Соколов. Республика вправе гордиться своей историей, отметил он. Все было на ее пути — радость побед и горечь невзгод. Но всегда трудящиеся Белоруссии рука об руку с другими народами нашей многонациональной Родины с оптимизмом смотрели в будущее, строили новую жизнь.

Участники заседания использовали праздничную трибуну главным образом для делового обсуждения проблем в экономике, других сферах общественной жизни.

70-летняя история свидетельствует, что в Белорусской ССР есть фундамент для того, чтобы работать лучше, эффективнее, с полной отдачей. Есть и здоровая основа для дальнейшего развития демократии и гласности. Делается все для восстановления исторической справедливости, гражданской и партийной реабилитации жертв сталинских репрессий, для возрождения национального культурного наследия. Вместе с тем белорусский народ всегда был и остается активным поборником добрососедских межнациональных отношений на основе взаимного уважения, единства, взаимовыручки.

Поздравить трудящихся республики с юбилеем приехали представители Москвы и Ленинграда, делегации из соседних Украинской и Литовской ССР, Смоленской области, с которыми Белоруссия связывает давнюю дружбу и трудовое сотрудничество. В торжественном заседании приняли участие делегация ПНР, возглавляемая членом Политбюро, секретарем ЦК ПОРП Ю. Черном. В своем выступлении он описал привлекательные перспективы первого секретаря ЦК ПОРП, Председателя государственного совета ПНР В. Ярузельского. В нем отмечалось, что важнейшие процессы перестройки в СССР и социалистического обновления в Польше, в которых тесно взаимодействуют ПОРП и КПСС, открывают качественно новые перспективы для всестороннего сотрудничества двух братских народов.

На заседании выступили Председатель Президиума Верховного Совета Украинской ССР В. С. Шевченко, Председатель Президиума Верховного Совета Литовской ССР В. С. Аструкас, секретарь МК КПСС Ю. С. Карабасов, первый секретарь Ленинградского горкома партии А. Н. Герасимов, первый секретарь Смоленского обкома КПСС А. А. Власенко. Они тепло поздравили коммунистов, всех труженников республики с юбилеем, пожелали свершения задуманного на путях перестройки.

«Мир»: завершается год космический

ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ПОЛЕТОМ, 30 декабря. (ТАСС). На борту научно-исследовательского комплекса «Мир» — последняя рабочая неделя в этом году.

Сегодня Александр Волков и Сергей Крикалев занимаются разгрузкой автоматического корабля «Прогресс-35». Этой работой доставил на орбиту свыше двух тонн различных грузов, необходимых для дальнейшей работы космонавтов на станции. Намечено продолжить также контрольные проверки отдельных приборов и аппаратуры.

У Валерия Полякова по графику медицинского контроля продолжилось очередное исследование состояния системы кровообращения во время выполнения им физических упражнений с дозированной нагрузкой на велоэргометре. Ранее всестороннее обследование сердечно-сосудистой системы в покое с регистрацией различных физиологических параметров на многофункциональной клинической аппаратуре «Гамма» поощли командир и бортинженер.

Самочувствие космонавтов хорошее, настроение предновогоднее.

31 декабря на связь с экипажем орбитального комплекса «Мир» выйдет Владимир Титов и Муса Манаров, несколько дней назад возвращавшиеся на Землю после годовой космической полеты, и французский космонавт Жан-Луи Кретьен, три недели проработавший на станции. Сейчас они находятся в Звездном городке, где проходит послеоперационное медицинское обследование и цикл восстановительной терапии.

В комиссии Политбюро ЦК КПСС

ЗАБОТУ И ВНИМАНИЕ — КАЖДОМУ ЧЕЛОВЕКУ

БЕЗ резкого увеличения пропускной способности железных дорог Армении огромная помощь, выделенная ЦК КПСС и Советом Министров СССР, не дойдет вовремя до районов, пострадавших от землетрясения. С обсуждения этой, одной из важнейших проблем, началось 30 декабря под председательством заместителя Председателя Совета Министров СССР Ю. П. Баталкина очередное рабочее заседание комиссии Политбюро ЦК КПСС.

Разработана программа крупномасштабной реконструкции железных дорог на территории Армении. Решено автоматизировать систему управления перевозками на самом напряженном участке между Тбилиси и Ленинградом. Это позволит на 30 процентов увеличить его эффективность. Для обеспечения роста объемов перевозок в республике будут созданы свои сортировочные станции.

Представитель Госагропрома СССР сообщил, что в сельских

районах обстановка постепенно нормализуется. Например, в Апаранском районе производство молока увеличилось на 10 процентов по сравнению с тем же периодом прошлого года. В Кировке начал работать мясоперерабатывающий комбинат.

В селах, пострадавших от землетрясения, началось довоз и значительными порциями. Необходимо срочно направить туда группы специалистов, которые окажут помощь в строительстве домов и дали заключение об их пригодности для жилья.

Многие сельские жители выражают готовность собственными силами восстановить разрушенное жилье. Комиссия Политбюро ЦК КПСС поручила министерствам торговли СССР и республиканским властям принять меры по оказанию помощи пострадавшим сельским районам: организовать доставку материалов, обеспечить их всем необходимым.

Отмечено значительное улучшение работы предприятий Министерства торговли СССР. Так,

например, в Ленинграде уже действует 34 продовольственных, 10 овощных, 9 промтоварных магазинов. В предновогодие дни министерство организовало отгрузку 10 тысяч поларок детям, пострадавшим от стихии. До Нового года строители, работающие в районах разрушений, будут отправлены 20 тысяч продовольственных наборов.

В то же время на заседании прозвучала резкая критика в адрес республиканских торговых организаций, не сумевших в сложившихся обстоятельствах должным образом наладить предпраздничную торговлю продуктами питания в Ереване. Подчеркивалось, что за все промахи руководители будут нести персональную ответственность. В этой связи отмечалось, что стиль работы ряда руководителей явно ограничивается лишь «раздачей команд». Они реально не владеют ситуацией, не осуществляют контроль на местах, что приводит к возникновению про-

творческих и необоснованных слухов о якобы несправедливом распределении поступающей в адрес Армении помощи. Руководители министерства и ведомств республики предложено сослаться комиссия 2 января 1989-г. отчитаться перед народом о том, куда идут и как расходуются средства, выделяемые на восстановление разрушений, будет отправлено 20 тысяч продовольственных наборов.

Каждый день обстановка в районах бедствия изменяется в лучшую сторону. Люди видят реальные перемены, чувствуют все большую заботу о себе. Продолжается эвакуация пострадавших из зоны бедствия. К 1 января 1989 года будет вывезено 110 тысяч человек, в том числе 70 тысяч — за пределы республики, из которых 65 тысяч — на курорты страны.

В заседании комиссии Политбюро ЦК КПСС принял участие первый секретарь ЦК Компартии Армении С. Г. Арутюнян. (ТАСС).

И удалось преодолеть дух поденщины

Владимир
КЛЕВЦОВ:

Прошлой весной в омском совхозе «Правда» проходил Всесоюзный семинар-семинар газеты «Труд», где известные в стране хлеборобы, ученые-агрономы, специалисты, профсоюзные работники обсуждали экономические и социальные проблемы подряда и кооперации на селе. Толчком к разговору послужил опыт местных коллективов интенсивного труда (КИТов). Отклики на эту публикацию показали,

— Вопрос знакомый, он и нас до недавних пор волновал больше, чем какой-либо другой. Даже на вторичном семинаре, если поинтересоваться, мы свой труд оценивали по урожайности и высокой выработке. Понимали, что это дело не в показателях или погоде, а в перестройке экономических отношений на селе. Они либо открывают простор предприимчивости, либо оставляют работников в роли равнодушного исполнителя. Вот с этой точки зрения виднее, почему до конца уходящего года — нам удалось преодолеть дух поденщины.

что читателей газеты волнуют затронутые проблемы и дальнейшая судьба подрячников. «Разговор об урожае, согласитесь, не слишком убедителен после благоприятного по погодным условиям сезона», — пишет А. Сазонов из Кемерово. «А вот нынче, когда лето в Сибири было на редкость засушливым, не пустили ли омские КИТы пугуры?» Ответить мы попросили механизатора из совхоза «Правда»,

директива. Вот это, думаю, главное противоречие сегодняшнего села, которое в рамках привычных форм подряда не разрешить. Убедились в этом на опыте проб и ошибок. Два последних года работали в КИТах с оплатой от валового дохода. От прежней обескураживающей вперёд, но до прямой связи заработка с урожаем все-таки не дошли. Потому что все расчеты, как и раньше, базировались на расценках, тарифах и нормативах. А они и составлялись для того, чтобы удобнее было рег-

ламентировать каждый шаг крестьянина, специалиста. И вот что получилось. Засуха нынче не дала зерну как следует налиться, колос был худосочный. Мы получили лучший в районе хлеб, но до планового урожая не дотянулись. Зато сумели резко сократить затраты — производство центнера зерна обошлось чуть больше шести рублей. И совхоз, кстати, несмотря на засуху, получил солидную прибыль. А механизаторы оказались обделенными. Иначе и быть не могло, потому что нормативы фонда заработной платы были «завязаны» на валовую. И вот члены зена Е. Аксенова не отработали даже двухсотрублевый ежемесячный аванс, в долгу оказались.

Идем дальше. Доход хозяйства мог быть куда больше. В бухгалтерии узнали, что все же центнер зерна обошелся совхозу в десять рублей. Выходит, перекладываем заработанные деньги из одного кармана в другой. Спрашивается, кому нужны такие нормативы и инструкции? Нам они ни к чему, и лучше всего от них избавиться в наступающем году.

Вот как это сделать. С нового года наши КИТы переходят на аренду. Мы будем сами покупать семена, горючее, удобрения, расплачиваться за технику и продавать совхозу зерно, картофель. Рассчитываем, что оплата от хозяйственного дохода избавит нас от надуманных положений, с помощью которых «урезали» заработки механизаторов. Отношения «купил-продал» между работником и управляющим поставят на первый план здравый смысл и экономический интерес. Вот в таких условиях, не сомневаясь, дела будут пойдут в гору.

КОРМИЛОВСКИЙ РАЙОН
Омской области.

Станем шефами

В этом году многие кооперативы перечислили значительные суммы денег в фонд помощи пострадавшим от землетрясения в Армении. Почему бы нам, кооператорам, не взять шефов над детскими домами, которые есть практически в каждой области?

Нам кооперативы, например, решил ежемесячно перечислять по пятнадцати рублей на счет нескольких детей-сирот. Возможно, кто-то решит помогать, как и мы, деньгами, а кто-то будет снабжать детские дома своей продукцией. Пусть у ребят будут красивые игрушки, нарядные платья, свежие овощи и фрукты к столу, спортивные принадлежности, компьютеры.

Раз уж мы начали доброе дело, так почему бы не продолжить его в новом году?

В. ГОЛЫНКИН,
председатель кооператива «Графика»,
БАРАНОВИЧИ,
Брестской области.

Гавриил ПОПОВ:

Прежними уже не будем никогда

Гавриил Харитонович Попов получает очень много писем. Известному советскому экономисту, профессору, доктору экономических наук пишут отовсюду и по разным адресам: в МГУ, где он заведует кафедрой на экономическом факультете, в журнал «Вопросы экономики», где он главный редактор, и, конечно, в газету «Труд», автором которой он является долгие годы. На некоторые из них Г. Попов отвечает в сегодняшнем номере.

— Какие из ваших предположений подтвердил уходящий год?

— Прежде всего — уверенность в неотвратимости перестройки. Попытки консервативных сил найти альтернативу перестройке свелись к призывам сохранять механизмы прошлого, давно себя дискредитировавшие. Подтвердилось и предположение о том, что главной проблемой станет спор среди сторонников двух вариантов перестройки: апаратного и демократического. К сожалению, подтвердился прогноз и о том, что в 1988 году главным и ведущим останется апаратный вариант.

— Что вы не предвидели?

— Реальной глубины кризиса экономики и общества в целом. Я считал, что обладаю достаточной информацией, но жизнь показала, сколько еще у меня стереотипов и иллюзий. Начиная перестройку, мы видели только верхнюю, надводную часть айсберга, и только теперь начинаем догадываться об истинной величине того, что нам предстоит изменить.

Я, к примеру, не мог представить, насколько аппарат не умеет вести даже апаратную перестройку. Приверженность консервативных сил аппарата прошлому, желание любой ценой сохранить прежние формы работы (и себя — как носителя этих форм!) презрели все мои ожидания.

Не были использованы даже те возможности, которые давало внедрение пусть по-бюрократически остроконечных, но все же новых методов хозяйствования. В итоге — прежние дефициты, очереди, игнорирование НТП, тенденции на вымывание дешевых товаров, безразличие и бесконтрольность к содержанию нитратов в продуктах и т. д. и т. п. Вновь — в нарушение Закона о госпредприятии — работников городов направляли на уборку сельскохозяйственных культур, спасать обреченный аппарат АПК и вздувать новый виток инфляции. Элементарная неграмотность руководства в антиалкогольных мерах дала «сахарный кризис».

На местах было продемонстрировано явное сопротивление введению в избирательный механизм более действенных гарантий демократии. Аппарат показал свою неспособность вести конструктивный диалог с национальными движениями. Не умея говорить со здоровым ядром этих неформальных объединений, он в ряде случаев свалил позиции без боя — и открывшимся националистическим, и авантюристическим элементам.

Словом, консервативные силы в самом аппарате не позволили его прогрессивной части по-настоящему провести даже апаратный вариант перестройки. Я ожидал большей гибкости, умения идти на компромиссы, отделять главные задачи от второстепенных. Но, видимо, одно дело — мои беседы с теми или иными представителями аппарата, когда они демонстрируют и чм, и динамику, — и аппаратом в целом как механизмом, разворачивающим даже унылых работников в орудия перестройки.

Но, с другой стороны, я не предвидел относительно быстрых темпов активизации всех демократических сил. Кооператоры сумели организовать поддержку со стороны общества и «отбили» от разорительной системы налогообложения. Трудовые коллективы заводов, которых апаратное руководство доводило до банкротства, берут предприятия в аренду, создают кооперативы, организуют выпуск акций, становятся на деле хозяевами общественной собственности. Героически боролся средства массовой информации, вся прогресс-

сивная интеллигенция, молодежь. Рост политического сознания масс в ходе выборов делегатов на XIX партконференцию шел не по дню, а по часам, и именно это предопределило принятие прогрессивных решений.

Воздействие «снизу» стало столь значительным, что иные депутаты и на сессии Верховного Совета осмелились голосовать «против», впервые в истории этого органа сориентировавшись на мнение своих избирателей, чем на позицию центрального аппарата. Именно в 1988 году, как мне кажется, произошел решающий перелом в сознании большинства трудящихся. Не совсем ясно, что нас ждет впереди, но прежними мы уже не будем никогда.

— На что, с вашей точки зрения, следует обратить особое внимание в 1989 году?

— Видите ли, сейчас когда идет подготовка к выборам, каждая общественная организация — профсоюзная, скажем, комсомольская — вырабатывает свою платформу. Не следует ли нам подумать о формировании платформы в рамках общей партийной платформы — демократической платформы перестройки. Это сейчас самый актуальный вопрос. Лозунги ее должны быть понятны всем. Я бы предложил такие:

— полная самостоятельность всех предприятий и их работа в режиме кооперативов;

— свободная от опеки колхозов и совхозов фермерская аренда в сельском хозяйстве;

— ликвидация — за ненадобностью в условиях полного хозяйствования — органов и подразделений в советском, хозяйственном, партийном аппаратах, почти полное упразднение аппарата общественных организаций;

— экономическая самостоятельность союзных и автономных республик, краев и областей;

— исчисление индекса цен к 1960 году и корректировка всех пенсий с учетом этого индекса и затем ежегодное исчисление такого индекса и корректировка с его учетом всех твердых выплат от государства;

— бесплатная передача в собственность жилья тем, у кого трудовой стаж превышает 25 лет. Продажа жилья прочим его владельцам по ценам, снижающимся с ростом стажа. Введение свободной торговли этим жильем вне зависимости от прописки;

— воспитание детей — главный труд в обществе. Введение государственной зарплаты женщинам, занятым дома с детьми до 10 лет;

— сохранение государственных розничных цен на мясо и молоко на нынешнем уровне, даже ценой введения карточек;

— скорейшее выделение в аренду участков удобной земли для строительства домов, дач, разведения садов и огородов всем желающим без ограничений в зонах, приближенных к городам;

— беспроцентный кредит молодым семьям после рождения первого ребенка на приобретение таких участков и домов.

Я бы мог продолжить свои положения, но дело не в моем мнении, а в том, чтобы наконец появились общая платформа, отражающая интересы основной массы трудящихся.

1989 год, видимо, станет годом конфронтации апаратного и демократического вариантов. К сожалению, после XIX партконференции демократические силы явно потеряли темп. Поэтому создание демократической предвыборной платформы и создание механизма, организующего агитацию за нее, — самые неотложные задачи наступающего года.

— Как вы предпочитаете встречать Новый год? Есть ли у вас уже в доме елка?

— Люблю встречать этот праздничный дом. Если не работаю, Елка... кажется, есть.

— Наше интервью — предновогоднее. Что вы пожелаете нашим читателям?

— Не быть моими пациентами. Давайте не будем встречаться в операционной. Желаю всем здоровья, счастья, доброты в отношениях. Хочу, чтобы все идеи перестройки воплотились в жизнь. Ведь тогда все мы будем жить лучше — во всех отношениях.

КУРГАН.

Александр АГАЯН:

Нужно только захотеть

Перестройку нужны талантливые и энергичные работники, люди с гибким мышлением, четкой реакцией и крепкой деловой хваткой. Они есть — их перестройка выдвигает на первый план. К их числу отношу ленинградского инженера Александра Агаяна. Хотя думаю, что при всей нестандартности его натуре, если бы год назад Александру предсказали стать банкиром, он отнесся бы к этому как к новогодней шутке. Кандидат наук, кибернетик, Агаян вовсе не думал менять работу.

Но жизнь повернула круто. В мае он [попросил помощи] стал членом инициативной группы организаторов первого в стране инновационного банка. В августе — его директором. Сейчас банк имеет десять миллионов рублей основного капитала, возможность расширить его до ста миллионов и более, и полный портфель предложений о сотрудничестве.

Так нынче спрессовано время. То самое, которое — деньгами, как говорят банкиры, в том числе и советские.

— Что же такое инновационный банк, — был первый вопрос нашего корреспондента Ю. Краснополского. — Зачем он нужен?

— Суть — в слове «новация». Мы берем под свою опеку любые идеи, дающие прорывной эффект в технике, технологии. Отсюда наш главный принцип — вестандартная, смелая мысль должна находить в банке реальную и немедленную поддержку.

— Значит, даете кредит на... идеи?

— Да. Самый ценный, между прочим, товар во всем мире. Но не у нас, к сожалению. Сколько толковых людей — изобретателей, самоделчиков — бьются о двери различных ведомств, — а толку? Им говорят: «Докажи, что ваша идея нам нужна. Дайте проект и смету, согласуйте в инстанциях. И действующую модель продемонстрируйте. Тогда получаем». И превращают, может быть, гения, в заурядного прощителя. А идеи годами так и остаются идеями...

— Была бы, десятилетиями. Но что предлагает ваш банк взамен?

— Принципиально иной тип отношений. Иной уровень компетентности, заинтересованности и партнерства. Мы — коммерческое учреждение, действующее на принципах хозрасчета. Наша прибыль прямо зависит от «человека с идеей». От того, сколько и эффективно мы вместе выстроим ее в производство. Поэтому предоставляем клиенту все — от экспертизы и кредитования до рекламы готового изделия. Формальности практически сведены к нулю, качество, быстрота и эффективность внедрения обеспечиваем своим капиталом.

— Можно конкретный пример?

— Можно. Пришел изобретатель, предложил схему прибора для... ну, скажем, определения качества поверхности. Наша экспертиза подтвердила три главных момента: идея перспективна, аналогов в стране и за рубежом нет, рынок сбыта для таких приборов гарантирован. На это ушло два-три дня, и далее банк стал работать в активном режиме. Первое: находим кооператив, который возьмется «довести» конструктивно идею, и даем ему на это необходимый кредит. Второе: даем дизайнера, который оформляет конструкцию в конкретный предмет. Третье: другую кооперативную организацию поручаем организовать оптовую торговлю приборами. Наконец, идею предлагаем, которое возьмет гото-

ним хотят сотрудничать, чему хорошо платят. Из этого достояния. Главное же — такой подход окулается многократно — дает вперед экономикку, открывает зеленую улицу новому.

— Но и забытому старому?

— И ему тоже. Недавно для кредит изобретению со «старыми» более тридцати лет. Автор ходил сначала по министерствам, потом по совнархозам, потом снова по министерствам... Инновационный банк решил вопрос за полгода.

— Принимаете все идеи?

— К рассмотрению — все, кроме вечного двигателя.

— До сих пор изобретают?

— Конечно. К нам уже четырежды обращались.

— А что кредитуете?

— Проекты отклоненные категорически. Беремся за то, что необходимо обществу, стране, что принесет реальную пользу и даст конкретную прибыль. Экспертиза у нас жесткая, по высшим критериям.

— Кто производит?

— В основном сами. В банке работают 26 человек, треть из них — «технари»: физики, химики, электротехники.

— Нам бы принцип отбора? Где набирали людей?

— Из НИИ, с производств, из других банков. Принцип один — профессионализм на уровне экстра-класса и нестандартность мышления.

— Люди взялись за незнакомое дело, пошли к вам. От нас же много мест, от спокойной жизни — почему?

— Потому, что они — народ перестроечный, другие тут не нужны. Им скучно без живого, рискованного — настоящего дела. Дела не было, вот и кидали «при должностях». Появилась творческая работа — бросили рутину, пришли к нам. И таких много, только дело дай.

— А зарплата?

— Чуть выше той, что платят в обычных банках. Но, когда пойдет настоящая прибыль, оклады удвоятся. В перспективе хотим вообще без окладов — платить от дохода, по мере участия каждого.

— Откуда же деньги сейчас, если нет прибыли?

— Я сказал: пока нет настоящей прибыли. Будет, когда наши разработки пойдут в производство, в реализацию. А сейчас живем за счет платных экспертиз, консультаций, посреднических услуг. И при этом не бедствуем.

— Что принесло больше всего радости в этом году?

— Работа.

— А трудностей?

— Работа.

— Каков главный итог года?

— Подтверждение истинности: человек может все, если захочет. — Чего же хотите в новом году?

— Так далеко не загадываю. Но в первый день — это воскресенье — хочу прийти сюда, поработать. Чтобы хоть раз в году никто не мешал, даже коллеги.

— Чего не хотите?

— Чтобы та же мысль пришла в голову им всем.

ЛЕНИНГРАД.

Вы нам писали...

В 1988 году редакция получила 51.754 официальных ответа из министерств и ведомств, в которых сообщали, что после выступления «Труда», писем, опубликованных в газете «Труд», положение дел меняется. Такие факты — практическая оценка нашего труда.

Так, в заводском цехе в Москве, сообщили нам из Мосблосвета, азиатские строители жилых домов и объектов соцкультуры.

Руководители Главмосинжстроя в ответ на письмо наших читателей официально обещали впереди не оставлять дорожающее имущество оборудования под снегом и рачительнее тратить доверенную им валюту.

В Министерстве культуры СССР пересмотрели правила, запрещающие посылать за границу сувениры, эстампы, грампластины и многое другое.

Сбербанк России в ответ на письмо наших читателей официально сообщил, что предприятия и организации задерживали в сберкассах заработную плату.

Все эти вопросы ставили мы, наши читатели, в письмах, которые были опубликованы в «Труде».

На газетные страницы, увы, не могут вместить всю читательскую почту. Тогда мы ваши письма напечатываем в организации, в чей компетенции ответить.

Конечно, так получается, к сожалению, не всегда. И нередко получаются вот о чем. Читателям газеты являлось и те, кто пишет нам письма, и те, кто работает в ведомствах, от которых зависит решение проблем. Так неужели наши читатели не найдут общий язык?

Давайте в наступающем году будем доброжелательны и взаимны друг к другу. А уж за газетой дело, поверьте, не станем!

Гавриил ПОПОВ:

Давайте реже встречаемся

Принято считать, что справедливость все же торжествует. Кажется, нас совсем ушли времена недоброжелательства, преследований, которым подвергался наш выдающийся врач Гавриил Абрамович Илизаров. Ныне он — всемирно известный ученый, директор курганского Всесоюзного научного центра «Восстановительная травматология и ортопедия», лауреат Ленинской премии, Герой Социалистического Труда, член-корреспондент Академии наук СССР, заслуженный изобретатель СССР, депутат Верховного Совета РСФСР. Показав, лишь медицинская академия так и не открыла перед ним свои двери — но это уже, наверное, и не принципиально. На днях с Г. Илизаровым встретился корреспондент «Труда» А. Ляпушин.

Гавриил Абрамович, что в уходящем году принесло вам настоящего удовлетворения?

— XIX Всесоюзная партийная конференция. И не только потому, что я был ее делегатом и даже удостоился чести сидеть в президиуме. А потому, еще, что она стала знаменитым моментом во всей нашей жизни.

Уходящий год был для нас счастливым в особенности — принят постановление партии и правительства о мощном развитии дела, которым занимаюсь 37 лет. Осуществляется многолетняя мечта: в очень короткий срок надо создать в стране единую сеть филиалов нашего центра. Это позволит резко

расширить и наши исследования, и помощь страдающим людям.

— То есть начинается тиражирование технологий?

— Я всегда этого хотел. Только поясню: это не простое тиражирование. Рассредоточение в разные регионы — это одновременно и углубление научных поисков, и приближение помощи к людям. Мы давно убедились, что методика лучше срабатывает, если человек живет. Почему лечить людей из Ташкента и Владивостока надо в Зауралье? Это вопрос не только географический, но и медицинский: дома

люди выздоравливают быстрее.

— Назовите адреса ваших будущих филиалов.

— Владивосток, Красноярск, Омск, Свердловск, Казань, Уфа, Москва, Ленинград, Волгоград, Краснодар. База в Кургане увеличится в два раза. Объем строительства очень большой.

По программе первыми идут Красноярск, Казань, Курган — эти филиалы должны быть созданы в 1990 году. Как пойдет дело? Надеюсь, Советам на местах и партийные комитеты не выпустят его из поля зрения.

— Что нового можно сказать о научной части программы?

— По многим аспектам ортопедии и травматологии наша страна в мире лидирует. Большое значение и для других ветвей медицины имеют наши исследования в области регенерации костной ткани, управления ее ростом, выращивания сосудов...

— По мнению биологических законов, сочетания фундаментальных работ с практикой мы сегодня создали более 600 методик. Появляются все новые идеи.

— Наверное, появилось и много новых хлопот?

— Приходится решать самые разные, отнюдь не медицинские проблемы. Нет, скажем, строгих нормативов для проектирования.

Пора понять, что медицина не бывает «чернотельной», пора в нее вкладывать больше средств и больше душевного тепла. И уже ясно, где эти средства брать. Ведь сегодня на уничтожение человека тратится больше, чем на его сохранение. Если бы все страны свои огромные траты на вооружение направляли в дело улучшения здоровья людей! Именно поэтому я добрым словом буду вспоминать прошедший год — как время мирных инициатив нашей страны.

Гавриил Абрамович, не считаете ли вы, что перестройка в медицине вас догнала?

— Догонять, перегонять... Все это из другой области, мне кажется. Вот перед XXVII съездом КПСС издается «Советская Россия» затеяло книгу-альбом «От съезда к съезду».

— Гавриил Абрамович, не считаете ли вы, что перестройка в медицине вас догнала?

— Догонять, перегонять... Все это из другой области, мне кажется. Вот перед XXVII съездом КПСС издается «Советская Россия» затеяло книгу-альбом «От съезда к съезду».

